ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Петербургский государственный университет путей сообщения

Императора Александра I»

(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

*дисциплины*

«Стратегия антикризисного управления» (Б1.В.ДВ. 2.1)

для направления подготовки

(38.04.01) «Экономика»

по программе магистратуры

 «Экономика предприятий и организаций»

Форма обучения –заочная

Санкт-Петербург

2019

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена, обсуждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»

Протокол № 8 от «23» января 2019 г.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Заведующий кафедрой «Экономика именеджмент в строительстве» | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | С.Г. Опарин |
| «23» января 2019 г. |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| СОГЛАСОВАНО |  |  |
| Председатель методической комиссии факультета «Экономика и менеджмент» | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | Н.Е. Коклева |
| «23» января 2019 г. |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Руководитель ОПОП«23» января 2019 г. | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  Н.В. Чепаченко |
|  |  |  |

1. **Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным 30.03.2015 г., приказ N 321 по направлению подготовки 38.04.01 – Экономика, по дисциплине «Стратегия антикризисного управления».

Целью изучения дисциплины «Стратегия антикризисного управления » является формирование у магистрантов теоретических знаний и компетенций, направленных овладение навыками создания эффективных систем управления в условиях кризиса на основе понимания проблем антикризисного управления и современных концепций финансового управления организациями и предприятиями в кризисных ситуациях.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

* ознакомление обучающихся с основными терминами, определениями и концепциями в области антикризисного управления;
* формирование у обучающихся представление о природе, причинах и типологии кризисов в социально-экономических системах и путях их преодоления;
* умение разрабатывать стратегии антикризисного управления и ее элементов;
* изучение теоретических основ антикризисного управления;
* получение системного представления о направлениях антикризисного управления.
1. **Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения**

**основной профессиональной образовательной программы**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются: приобретение знаний, умений, навыков и опыта деятельности.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**ЗНАТЬ:**

* сущность, цели и задачи антикризисного управления в предпринимательской деятельности;
* основные элементы стратегии;
* сущность и закономерности экономических кризисов;
* основные причины кризисного финансового состояния российских предприятий;
* формы и методы реализации антикризисных процедур на микроуровне;

**УМЕТЬ:**

* ориентироваться в законодательной, нормативной базе и других источниках информации, составляющих основу антикризисного управления;
* формировать информационную базу для принятия антикризисныхфинансовых решений;
* определять и анализировать внутренние и внешние причины несостоятельности предприятия, делать выводы о глубине его финансового кризиса;
* анализировать и осуществлять основные расчеты планов финансового оздоровления организаций;

**ВЛАДЕТЬ:**

* навыками работы с нормативной документацией по вопросам неплатежеспособности, диагностики, финансовому оздоровлению предприятий и организаций;
* навыками разработки антикризисных стратегий;
* приемами и методами разработки стратегии вывода предприятия из кризиса.

Приобретенные знания, умения, навыки и опыт деятельности, характеризующие формирование компетенций, осваиваемые в данной дисциплине, позволяют решать профессиональные задачи, приведенные в соответствующем перечне по видам профессиональной деятельности в п. 2.4 основной профессиональной образовательной программы (ОПОП).

Изучения дисциплины направлено на формирование следующих **профессиональных компетенций (ПК),** соответствующих видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры:

проектно-экономическая деятельность:

 – способностью разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);

аналитическая деятельность

* способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9).

Область профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведена в п. 2.1общей характеристики ОПОП.

Объекты профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведены в п. 2.2 общей характеристики ОПОП.

**3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина «Стратегия антикризисного управления» (Б1. В. ДВ. 2.1) относится к вариативной части и является дисциплиной по выбору обучающегося.

**4.Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для заочной формы обучения:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Всего часов** | **Семестр** |
| **2** |
| Контактная работа (по видам учебных занятий)В том числе:- лекции (ЛК)- практические занятия (ПЗ)- лабораторные работы (ЛР) | 18666 | 18666 |
| Контроль | 4 | 4 |
| Самостоятельная работа (СРС)  | 86 | 86 |
| Форма контроля знаний | З | З |
| Общая трудоемкость: час /з.е. | 108/3 | 108/3 |

*Примечания: «Форма контроля знаний» –зачет (З).*

1. **Содержание и структура дисциплины**

5.1 Содержание дисциплины

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела |
| 1 | Раздел 1. Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике | *Тема 1. Кризисы их роль в развитии национальных экономик.* Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развития. Разновидности кризисов. **Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития**. Функции кризисов. Кризисы в системе государственного управления (социально-политические кризисы). Распознавание и преодоление кризиса. Ключевые характеристики и оценки кризиса. Мировой глобальный экономический кризис . Последствия кризиса.*Тема 2. Механизмы государственного антикризисного регулирования.*Факторы и симптомы возникновения кризисов. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Основные характеристики антикризисного управления. Факторы, определяющие эффективность антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций |
| 2 | Раздел 2. Стратегия антикризисного управления | *Тема 3. Кризисы в деятельности организаций и их причины.*Принципы антикризисного финансового управления организацией (предприятием). Превентивные механизмы антикризисного управления организацией. Схема процесса управления в кризисной ситуации, ее основные блоки. Ключевые моменты системы контроля и раннего обнаружения признаков кризисной ситуации. Реорганизация несостоятельного предприятия*Тема 4. Финансовая диагностика кризисного состояния.* Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информационная база диагностики банкротства предприятия. Система показателей количественных и качественных для оценки кризисного состояния предприятия. Прогнозирование возможного банкротства предприятия, применение количественных методик. Разработка мероприятий по восстановлению платежеспособности организаций и предприятий. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства организаций.*Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления.* Сущность и содержание антикризисной стратегии, выбор антикризисной стратегии. Разработка антикризисной стратегии организации, ее основные блоки и этапы. Антикризисные механизмы стабилизации предприятия при угрозе банкротства. Стратегическое и оперативное планирование в антикризисном управлении. Санация организации должника. Типичные варианты управленческих воздействий с целью финансового оздоровления. |

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для заочной формы обучения:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование** **раздела дисциплины** | **Л** | **ПЗ** | **ЛР** | **СРС** |
| 1 | Раздел 1. Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике | 3 | 3 | 3 | 43 |
| 2 | Раздел 2. Стратегия антикризисного управления | 3 | 3 | 3 | 43 |
| **Итого** | **6** | **6** | **6** | **86** |

 **6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование раздела дисциплины** | **Перечень учебно-методического обеспечения** |
| 1 | Раздел 1. Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике | 8.1 [1],[2]8.2 [1], [2]8.3 [1],[2] |
| 2 | Раздел 2. Стратегия антикризисного управления | 8.1 [1],[2]8.2 [1], [2]8.3 [1],[2] |

**7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по**

**дисциплине**

Фонд оценочных средств по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлен отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

**8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения дисциплины**

8.1 Перечень основной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Орехов, Владимир Иванович.     Антикризисное управление [Текст] : учебное пособие по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - Москва : Инфра-М, 2016. - 267 с.
2. Савицкая, Глафира Викентьевна.     Экономический анализ [Текст] : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Г. В. Савицкая. - 14-е изд., перераб. и доп. - Москва : Инфра-М, 2016. - 648 с.
	1. Перечень дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Антикризисное управление [Текст] : учебник : для студентов магистратуры ВПО, обучающихся по направлениям подготовки "Экономика" и "Менеджмент" / [И. К. Ларионов и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. - Москва : Дашков и К°, 2013. - 379 с. : ил. - (Учебные издания для магистров) .

2. Жарковская, Елена Павловна.     Антикризисное управление [Текст] : учебник для бакалавров / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - 8-е изд., перераб. - Москва : Омега-Л, 2014. - 514 с.

8.3 Перечень нормативно-правовой документации, необходимой для освоения дисциплины

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Режим доступа: <http://www.garant.ru/>, свободный.

2. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2015) «О несостоятельности (банкротстве)» .

8.4 Другие издания, необходимые для освоения дисциплины

При освоении данной дисциплины другие издания не используется.

**9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1.Гарант. РУ. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.garant.ru/>, свободный.

2. Интернет версии системы КонсультантПлюс [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/online/>, свободный.

# 3. Банкротство в России [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.bankr.ru/>, свободный.

# 4. Веб-сайт «Банкрот-Информ» Режим доступа: [http://www.bankrot-inform.ru/, свободный](http://www.bankrot-inform.ru/%2C%20%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D0%B9).

# 5.Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://e.lanbook.com/books , свободный.

# 6.Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://sdo.pgups.r>u (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).

**10. Методические указания для обучающихся по освоению**

**дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины с помощью учебно-методического обеспечения, приведенного в разделах 6, 8 и 9 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем (см. фонд оценочных средств по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных**

**систем**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине:

 – технические средства (компьютерная техника, наборы демонстрационного оборудования);

 – методы обучения с использованием информационных технологий(демонстрация мультимедийныхматериалов);

 – электронная информационно-образовательная среда Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://sdo.pgups.ru;

* программное обеспечение:

Операционная система Windows, MS Office, MS Project.

Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

Электронный периодический справочник правовых систем семейства «КонсультантПлюс».

 Альт-Инвест Сумм 7, Альт-Финансы .

 Антивирус Касперский.

**12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов учебных занятий, предусмотренных учебным планом по направлению 38.04.01 «Экономика» магистерской программы «Экономика предприятий и организаций» и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Она содержит:

* помещения для проведения лекционных, практических и лабораторных занятий, укомплектованных специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (считывающим устройством для передачи информации в компьютер, мультимедийным проектором и другими информационно-демонстрационными средствами).
* помещения для самостоятельной работы;
* помещения для хранения и профилактического обслуживания технических средств обучения.

Для проведения практических и лабораторных занятий предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, хранящиеся на электронных носителях и обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Число посадочных мест для проведения занятий лекционного и семинарского типа не менее списочного состава группы обучающихся.

Разработчики:

проф. кафедры Юденко М.Н.

доцент Половникова Н.А.

23 января 2019 г.