ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Петербургский государственный университет путей сообщения

Императора Александра I»

(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

*дисциплины*

«МЕНЕДЖМЕНТ И ЭКОНОМИКА

ПРЕДПРИЯТИЙТРАНСПОРТА» (Б1.Б.19)

для направления

13.03.02 "Электроэнергетика и электротехника"

по профилю

«Электрический транспорт»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург

2018

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и обсуждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол № 6 от «08» мая 2018 г.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Заведующий кафедрой «Экономика транспорта» | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | Н.А. Журавлева |
| «08» мая 2018 г. |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| СОГЛАСОВАНО |  |  |
| Руководитель ОПОП | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | А.М. Евстафьев |
| «08» мая 2018 г. |  |  |
| Председатель методической комиссии факультета «Транспортные и энергетические системы» | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | Д.Н. Курилкин |
| «08» мая 2018 г. |  |  |
|  |  |  |

**1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным «03» сентября 2015г., приказ № 955 по направлению13.03.02 "Электроэнергетика и электротехника" (уровень бакалавриата), по дисциплине «Менеджмент и экономика предприятий транспорта».

Целью изучения дисциплины является формирование компетенций, указанных в разделе 2 рабочей программы.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- приобретение знаний, указанных в разделе 2 рабочей программы;

- приобретение умений, указанных в разделе 2 рабочей программы;

- приобретение навыков, указанных в разделе 2 рабочей программы.

**2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются: приобретение знаний, умений, навыков и/или опыта деятельности.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**ЗНАТЬ:**

* общую теорию управления; закономерности управления различными социально-экономическими системами;
* методологические основы менеджмента; системы менеджмента качества; динамику групп и лидерство в системе менеджмента; управление человеком и управление группой; руководство: власть и партнерство; требования корпоративных стандартов в области управления персоналом и методы деловой оценки персонала;
* методологические основы экономики предприятий железнодорожного транспорта; виды экономического анализа предприятий;
* основные фонды и оборотные средства предприятий, источники их формирования и показатели эффективности их использования;
* издержки предприятий и калькуляцию себестоимости продукции; механизмы формирования тарифов, доходов и прибыли;
* методы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

**УМЕТЬ:**

* демонстрировать методологические основы управления; анализировать динамику групп и лидерство в системе управления человеком и группой;
* разрабатывать бизнес-план хозяйственной деятельности предприятия; применять методы экономического анализа к оценке финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта;
* проводить анализ себестоимости продукции и прибыльности предприятия;
* определять и планировать производственную мощность предприятия, оценивать эффективность использования оборотных средств и ресурсов.

**ВЛАДЕТЬ:**

* основами организации управления человеком и группой;
* методами экономического анализа деятельности предприятий железнодорожного транспорта;
* методами оценки эффективности инновационных проектов.

Приобретенные знания, умения, навыки, характеризующие формирование компетенций, осваиваемые в данной дисциплине, позволяют решать профессиональные задачи, приведенные в соответствующем перечне по видам профессиональной деятельности в п. 2.4 общей характеристики основной профессиональной образовательной программы (ОПОП).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **профессиональных компетенций (ПК)**, соответствующих виду профессиональной деятельности, на который ориентирована программа бакалавриата:

*сервисно-эксплуатационная деятельность:*

* готовности к составлению заявок на оборудование и запасные части и подготовке технической документации на ремонт (ПК-17);

*организационно-управленческая деятельность*:

* способностикоординировать деятельность членов коллектива исполнителей (ПК-18);
* способности к организации работы малых коллективов исполнителей (ПК-19);
* способности к решению задач в области организации и нормирования труда (ПК-20);
* готовности к оценке основных производственных фондов (ПК-21).

Область профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведена в п. 2.1 общей характеристики ОПОП.

Объекты профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведены в п. 2.2 общей характеристики ОПОП.

**3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина «Менеджмент и экономика предприятий транспорта» (Б1.Б.19) относится к базовой части программы бакалавриата и является обязательной дисциплиной.

**4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Всего часов** | **Семестр** |
| **8** |
| Контактная работа (по видам учебных занятий)В том числе:* лекции (Л)
* практические занятия (ПЗ)
* лабораторные работы (ЛР)
 | 604020- | 604020- |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего) | 57 | 57 |
| Контроль | 27 | 27 |
| Форма контроля знаний | Э, КР | Э,КР |
| Общая трудоемкость: час / з.е. | 144/4 | 144/4 |

*Примечание:*

*КР – курсовая работа;*

*Э – экзамен*

**5. Содержание и структура дисциплины**

5.1 Содержание дисциплины

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование****раздела дисциплины** | **Содержание раздела** |
| 1 | Предмет экономики рынка транспортных услуг | Транспортная организация. Транспортная услуга. Виды и место транспортных организаций на рынке транспортных услуг. Экономика транспортной организации – объект, предмет и задачи изучения дисциплины. Нормативно-правовое регулирование деятельности транспортных организаций в РФ.Характеристика ОАО «РЖД»  |
| 2 | Система управления и методы регулирования рынка транспортных услуг | Понятия управления, управления организацией, организационной структуры управления.Методы регулирования рынка транспортных услуг. |
| 3 | Организация управления транспортной железнодорожной компанией (на примере ОАО РЖД) | Особенности управления на железнодорожном транспорте до начала реформированияРеформирование организационной структуры управления железнодорожным транспортом.Организационная структура управления в ОАО «РЖД» в настоящее время Стратегия развития холдинга РЖД на период до 2030 года Целевая организационная модель холдинга «РЖД». |
| 4 | Планирование и бюджетирование в транспортных компаниях | Понятие планирования. Методы и виды планирования.Стратегическое планирование.Планирование в ОАО «РЖД».Бюджетирование как инструмент финансового планирования. |
| 5 | Рынок грузовых перевозок | Модель рынка грузовых перевозок.Объем и структура грузооборота по видам транспорта.Объемные показатели грузовых перевозок.Качественные показатели грузовых перевозок. |
| 6 | Рынок пассажирских перевозок | Виды пассажирских перевозок;Факторы, влияющие на спрос по пассажирским перевозкам.Новая модель рынка пассажирских перевозок. |
| 7 | Организация и управление эксплуатационной работой ОАО РЖД | Сущность и содержание эксплуатационной работы. Характеристика подвижного состава железнодорожных транспортных компаний.Планирование работы подвижного состава. Основные показатели работы подвижного состава и их классификация. |
| 8 | Управление основным капиталом железнодорожной компании | Понятие материально-технической базы ж.д.т. Управление основным капиталом.Понятие основных средств, оценка основных средств, амортизация основных средств. Классификация основных средств.Характеристика состояния основных средств железнодорожной компании.Состав, структура, динамика изменения основных средств железнодорожной компании.Показатели использования основных средств железнодорожной компании. |
| 9 | Управление оборотным капиталом компании | Экономическое содержание и основы управления оборотным капиталом.Характеристика оборотного капитала железнодорожной компании ОАО «РЖД».Определение потребности предприятия в оборотном капитале.Показатели эффективности использования оборотного капитала.Источники формирования оборотного капитала. |
| 10 | Организация и планирование труда в железнодорожной компании | Понятие организации труда и её особенности в транспортных железнодорожных организациях.Рабочее время. Бюджет рабочего времени. Режим труда и отдыха.Классификация затрат рабочего времени исполнителя.Нормирование труда. Виды норм и нормативов. Методы нормирования.Планирование труда в железнодорожных транспортных организациях |
| 11 | Организация оплаты труда железнодорожной компании и современные методы мотивации персонала | Основные понятия. Государственное регулирование оплатой труда в РФ.Организация оплаты труда в ОАО «РЖД».Порядок оплаты труды и премирования в ОАО «РЖД»Система мотивации и социальная политика в ОАО «РЖД» |
| 12 | Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной услуги | Понятие «расходы». Цели и задачи планирования расходов транспортной организации.Классификация расходов. Состав и структура расходов по элементам затрат. Планирование расходов по элементам затрат.Классификация расходов железнодорожной компании согласно Номенклатуре доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД».Себестоимость транспортной услуги. Пути её снижения. |
| 13 | Тарифы, государственная политика в области тарифообразования на железнодорожном транспорте. | Понятие железнодорожного тарифа. Государственное регулирование и формирование тарифной политики в отношении ОАО «РЖД.Грузовые железнодорожные тарифыПассажирские железнодорожные тарифы |
| 14 | Доходы железнодорожной компании | Понятие «доходы организации». Классификация доходов.Состав, структура и динамика доходов транспортной организации. |
| 15 | Формирование финансовых результатов железнодорожной компании | Порядок формирования финансовых результатов и распределения прибыли транспортной организации. |
| 16 | Оценка экономической эффективности деятельности железнодорожной компании по портфелям бизнеса | Понятие об экономической эффективности и экономическом эффекте.Экономическая сущность и состав инвестиций.Группировка инвестиций и инвестиционных проектов.Основные положения оценки эффективности инвестиционных проектов.Система показателей определения экономической эффективности инвестиционных проектов. |

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование разделов дисциплины** | **Л** | **ПЗ** | **ЛР** | **СРС** |
| 1 | Предмет экономики рынка транспортных услуг | 2 | - | - |  4 |
| 2 | Система управления и методы регулирования рынка транспортных услуг | 2 | - | - | 4 |
| 3 | Организация управления транспортной железнодорожной компанией (на примере ОАО РЖД) | 2 | - | - | 4 |
| 4 | Планирование и бюджетирование в транспортных компаниях | 2 | - | - | 5 |
| 5 | Рынок грузовых перевозок | 2 | 2 | - | 5 |
| 6 | Рынок пассажирских перевозок | 2 | 2 | - | 3 |
| 7 | Организация и управление эксплуатационной работой ОАО РЖД | 2 | 2 | - | 3 |
| 8 | Управление основным капиталом железнодорожной компании | 4 | 2 | - | 3 |
| 9 | Управление оборотным капиталом компании | 4 | 2 | - | 3 |
| 10 | Организация и планирование труда в железнодорожной компании | 2 | - | - | 3 |
| 11 | Организация оплаты труда железнодорожной компании и современные методы мотивации персонала | 2 | 2 | - | 3 |
| 12 | Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной услуги | 4 | 4 | - | 3 |
| 13 | Тарифы, государственная политика в области тарифообразования на железнодорожном транспорте. | 2 | - | - | 3 |
| 14 | Доходы железнодорожной компании | 2 | - | - | 3 |
| 15 | Формирование финансовых результатов железнодорожной компании | 2 | - | - | 3 |
| 16 | Оценка экономической эффективности деятельности железнодорожной компании по портфелям бизнеса | 4 | 4 | - | 5 |
| **Итого** | **40** | **20** | **-** | **57** |

**6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование раздела дисциплины** | **Перечень учебно-методического обеспечения** |
| 1 | Предмет экономики рынка транспортных услуг | 1. Экономика железнодорожного транспорта. [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — М. : УМЦ ЖДТ, 2012. — 536 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/4191 — Загл. с экрана.2. Экономика рынка транспортных услуг: учебное пособие/ Журавлева, Н.А. – СПб.: ПГУПС, 2015. -79 с.3. Смехова, Н.Г. Издержки и себестоимость железнодорожных перевозок. [Электронный ресурс] / Н.Г. Смехова, Ю.Н. Кожевников, Ю.В. Елизарьев, Н.А. Потапович. — Электрон. дан. — М. : УМЦ ЖДТ, 2015. — 472 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/80029 — Загл. с экрана.4. Оценка экономической эффективности инвестиций и инноваций на железнодорожном транспорте :учеб. пособие для вузов / Б. А. Волков [и др.] ; ред. Б. А. Волков. - М. : УМЦ по образованию на ж.-д. трансп., 2009. - 151 с. |
| 2 | Система управления и методы регулирования рынка транспортных услуг |
| 3 | Организация управления транспортной железнодорожной компанией (на примере ОАО РЖД) |
| 4 | Планирование и бюджетирование в транспортных компаниях |
| 5 | Рынок грузовых перевозок |
| 6 | Рынок пассажирских перевозок |
| 7 | Организация и управление эксплуатационной работой ОАО РЖД |
| 8 | Управление основным капиталом железнодорожной компании |
| 9 | Управление оборотным капиталом компании |
| 10 | Организация и планирование труда в железнодорожной компании |
| 11 | Организация оплаты труда железнодорожной компании и современные методы мотивации персонала |
| 12 | Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной услуги |
| 13 | Тарифы, государственная политика в области тарифообразования на железнодорожном транспорте. |
| 14 | Доходы железнодорожной компании |
| 15 | Формирование финансовых результатов железнодорожной компании |
| 16 | Оценка экономической эффективности деятельности железнодорожной компании по портфелям бизнеса |

**7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Фонд оценочных средств по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлен отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры «Экономика транспорта» и утвержденным заведующим кафедрой.

**8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения дисциплины**

8.1 Перечень основной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Экономика железнодорожного транспорта. [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — М. : УМЦ ЖДТ, 2012. — 536 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/4191 — Загл. с экрана.
2. Экономика рынка транспортных услуг: учебное пособие/ Журавлева, Н.А. – СПб.: ПГУПС, 2015. -79 с.
3. Смехова, Н.Г. Издержки и себестоимость железнодорожных перевозок. [Электронный ресурс] / Н.Г. Смехова, Ю.Н. Кожевников, Ю.В. Елизарьев, Н.А. Потапович. — Электрон. дан. — М. : УМЦ ЖДТ, 2015. — 472 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/80029 — Загл. с экрана.
4. Оценка экономической эффективности инвестиций и инноваций на железнодорожном транспорте : учеб. пособие для вузов / Б. А. Волков [и др.] ; ред. Б. А. Волков. - М. : УМЦ по образованию на ж.-д. трансп., 2009. - 151 с.

8.2 Перечень дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Терёшина Н.П. и др. Бюджетирование на железнодорожном транспорте. — Москва: УМЦ ЖДТ 2014 г.— 292 с. — Электронное издание. — Режим доступа:<https://ibooks.ru/reading.php?productid=341744>.
2. Иваненко, А.Ф. Анализ хозяйственной деятельности на железнодорожном транспорте. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : УМЦ ЖДТ, 2014. — 596 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/55389 — Загл. с экрана.
3. Козырев, В.А. Управление персоналом на железнодорожном транспорте. [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В.А. Козырев, В.В. Корсакова, С.В. Палкин. — Электрон. дан. — М. : УМЦ ЖДТ, 2008. — 304 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/59222 — Загл. с экрана.

8.3 Перечень нормативно-правовой документации, необходимой для освоения дисциплины

1. Федеральный закон РФ «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» от 10 января 2003 г. №17- ФЗ (с изм. и доп.).

2.Федеральный закон РФ «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации» от 10 января 2003 г. №18-ФЗ (с изм. и доп.).

3.Федеральный закон РФ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта: Федеральный закон от 27 февраля 2003 г. №29-ФЗ. (с изм. и доп.).

4 Федеральный закон РФ «О транспортно-экспедиционной деятельности» от 30 июня 2003 г. № ФЗ-87.

5.Трудовой кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федер. закон от 30.12.2001г. № 197-ФЗ – Режим доступа: http://www.consultant.ru.

6.Гражданский кодекс Российской Федерации: [Электронный ресурс]: федер. закон в 4 ч.: по состоянию на 08.12.2015г. – Режим доступа: http://www.consultant.ru.

7. Налоговый кодекс Российской Федерации: [Электронный ресурс]: федер. закон часть первая от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ и часть вторая от 05 августа 2000 года № 117-ФЗ – Режим доступа: http://www.consultant.ru.

8. Номенклатура доходов и расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок – Приложение №1 к порядку ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок. (утв. Приказом Министерства транспорта РФ от 12 августа 2014 г. №225). ­Режим доступа: http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70727166/

9.Транспортная стратегия РФ на период до 2030 года: утв. Распоряжением Правительства РФ №1734-р от 22.11.2008 г. № 1734-р (с изм. и доп.). [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://www.mintrans.ru/upload/iblock/3cc/ts\_proekt\_16102008.pdf.

8.4 Другие издания, необходимые для освоения дисциплины

1. Журнал «Железные дороги мира»;

2. Журнал «Железнодорожный транспорт»;

3. Журнал «РЖД-партнер».

4. Журнал «Экономика железных дорог».

5. Журнал « Мир транспорта»

6. Журнал «Транспорт Российской Федерации».

**9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://sdo.pgups.ru/ (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).
2. Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/, свободный. — Загл. с экрана.
3. Гарант Информационно-правовой портал [Электронный ресурс]– Режим доступа: <http://www.garant.ru>, свободный. — Загл. с экрана.
4. Сайт ОАО «Российские железные дороги»[Электронный ресурс]– Режим доступа: http://[*www.RZD.ru*](http://www.RZD.ru), свободный ­Загл. с экрана.
5. Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://e.lanbook.com/books — Загл. с экрана.
6. Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://ibooks.ru/ — Загл. с экрана.

**10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины с помощью учебно-методического обеспечения, приведенного в разделах 6, 8 и 9 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем (см. фонд оценочных средств по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине:

* технические средства (компьютерная техника и средства связи(персональные компьютеры, проектор));
* методы обучения с использованием информационных технологий(демонстрация мультимедийныхматериалов);
* электронная информационно-образовательная среда Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://sdo.pgups.ru.

Дисциплина обеспечена необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения, установленного на технических средствах, размещенных в специальных помещениях и помещениях для самостоятельной работы (MicrosoftWindows 7;MicrosoftOfficeProfessional 2013).

**12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов учебных занятий, предусмотренных учебным планом по направлению 13.03.02 "Электроэнергетика и электротехника" и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Она содержит:

¬ помещения для проведения лекционных и практических (семинарских) занятий, выполнения курсовых работ, укомплектованных специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (настенным экраном с дистанционным управлением, подвижной маркерной доской, считывающим устройством для передачи информации в компьютер, мультимедийным проектором и другими информационно-демонстрационными средствами). В случае отсутствия в аудитории технических средств обучения для предоставления учебной информации используется переносной проектор и маркерная доска (стена). Для проведения занятий лекционного типа используются учебно-наглядные материалы в виде презентаций, которые обеспечивают тематические иллюстрации в соответствии с рабочей программой дисциплины;

¬ помещения для проведения групповых и индивидуальных консультаций;

¬ помещения для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации;

¬ помещение для самостоятельной работы (ауд. 7-423), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» с обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Число посадочных мест в лекционной аудитории больше либо равно списочному составу потока, а в аудитории для практических занятий (семинаров) – списочному составу группы обучающихся.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Разработчик программы, доцент |  | И.А. Зайцева |
| «08» мая 2018 г. |  |  |