ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования

«Петербургский государственный университет путей сообщения

Императора Александра I»

(ФГБОУ ВПО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

*дисциплины*

«ПРОЕКТНЫЙ АНАЛИЗ» (Б1.В.ДВ.2.1)

для направления

08.04.01 «Строительство»

по магистерской программе

«Оценка стоимости земельных участков,

объектов недвижимости и прав на них»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург

2015





**1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным 30 октября 2014 г., приказ № 1419 по направлению подготовки 08.04.01 «Строительство», по дисциплине «Проектный анализ».

Целью изучения дисциплины «Проектный анализ» является формирование у обучающихся системного представления о методологии проектного анализа в управлении сложными инвестиционными и архитектурно-строительными проектами.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

* анализ роли и места проектного анализа в управлении проектами;
* изучение теоретических основ и практики проектного анализа;
* изучение стратегических целей, структуры и содержания инвестиционных проектов;
* формирование системного представления о методах проектного анализа в управлении сложными проектами;
* изучение современных информационных технологий проектного анализа;
* формирование современного представления о перспективах развития методов проектного анализа в управлении проектами.

**2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются: приобретение знаний, умений, навыков.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**ЗНАТЬ:**

* + - сущность, цели и задачи проектного анализа;
		- роль проектного анализа в управлении инвестиционно-строительными проектами;
		- концептуальные основы проектного анализа;
		- основные виды проектного анализа;
		- методы проектного анализа;
		- методы анализа рисков проектов;
		- проблемы и перспективы развития проектного анализа;

**УМЕТЬ:**

* + - работать с нормативными правовыми документами в области инвестиционно-строительной деятельности и проектного анализа;
		- формулировать цели и задачи, определять объекты проектного анализа;
		- проводить анализ внешней и внутренней среды проектов с использованием необходимых инструментов проектного анализа;
		- выявлять проблемы, формулировать требования к инвестиционно-строительным проектам и разрабатывать отдельные их элементы;
		- использовать результаты проектного анализа для повышения эффективности инвестиционных и архитектурно-строительных проектов;

**ВЛАДЕТЬ:**

* + - навыками работы с исходно-разрешительными документами и инвестиционно-строительными проектами;
		- современными методами проектного анализа.

Приобретенные знания, умения, навыки, характеризующие формирование компетенций, осваиваемые в данной дисциплине, позволяют решать профессиональные задачи, приведенные в соответствующем перечне по видам профессиональной деятельности в п. 2.4 основной профессиональной образовательной программы (ОПОП).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **общекультурных компетенций (ОК)**:

* готовности действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **общепрофессиональных компетенций (ОПК)**:

* готовности к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
* способности использовать углубленные теоретические и практические знания, часть которых находится на передовом рубеже данной науки (ОПК-5);
* способности использовать углубленные знания правовых и этических норм при оценке последствий своей профессиональной деятельности, при разработке и осуществлении социально значимых проектов (ОПК-7);
* способности и готовности ориентироваться в постановке задачи, применять знания о современных методах исследования, анализировать, синтезировать и критически резюмировать информацию (ОПК-10);
* способности оформлять, представлять и докладывать результаты выполненной работы (ОПК-12).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **профессиональных компетенций (ПК),** соответствующих видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры:

*деятельность по управлению проектами:*

* способности анализировать технологический процесс как объект управления, вести маркетинг и подготовку бизнес-планов производственной деятельности (ПК-13);
* способности к адаптации современных версий систем управления качеством к конкретным условиям производства на основе международных стандартов (ПК-14);
* способности организовать работу коллектива исполнителей, принимать исполнительские решения, определять порядок выполнения работ (ПК-15);
* умение разрабатывать программы инновационной деятельности, организовать профессиональную переподготовку, повышение квалификации, аттестацию, а также тренинг персонала в области инновационной деятельности (ПК-17).

Область профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведена в п. 2.1 общей характеристики ОПОП.

Объекты профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведены в п. 2.2 общей характеристики ОПОП.

**3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина «Проектный анализ» (Б1.В.ДВ.2.1) относится к вариативной части и является дисциплиной по выбору обучающегося.

**4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Всего часов** | **Семестр** |
| **2** |
| Контактная работа (по видам учебных занятий)В том числе:* лекции (Л)
* практические занятия (ПЗ)
* лабораторные работы (ЛР)
 | 54181818 | 54181818 |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего) | 27 | 27 |
| Контроль | 27 | 27 |
| Форма контроля знаний | Э, КР | Э, КР |
| Общая трудоемкость: час / з.е. | 108/3 | 108/3 |

Для заочной формы обучения:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Всего часов** | **Курс** |
| **2** |
| Контактная работа (по видам учебных занятий)В том числе:* лекции (Л)
* практические занятия (ПЗ)
* лабораторные работы (ЛР)
 | 24888 | 24888 |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего) | 75 | 75 |
| Контроль | 9 | 9 |
| Форма контроля знаний | Э, КР | Э, КР |
| Общая трудоемкость: час / з.е. | 108/3 | 108/3 |

*Примечания: «Форма контроля знаний» – экзамен (Э), курсовая работа (КР).*

**5. Содержание и структура дисциплины**

5.1 Содержание дисциплины

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование раздела дисциплины** | **Содержание раздела** |
| 1 | Концептуальные и методологические основы проектного анализа | *Тема 1.* Понятие, цели и задачи проектного анализа Роль и место проектного анализа в управлении проектами. Инвестиционные и архитектурно-строительные проекты: сущность и содержание. Этапы жизненного цикла проекта. Понятие, цели и задачи проектного анализа. Этапы проектного анализа и их характеристика. Международные стандарты по оценке проектов |
| *Тема 2.* Концептуальные основы проектного анализаСтратегические и конъюнктурные приоритеты при создании потребительской ценности проекта. Концепции проектного анализа на различных этапах жизненного цикла проекта. Концепции ресурсной и рыночной ориентации проекта. Конкурентоспособность и доступность в достижении конкурентных преимуществ |
| *Тема 3.* Методологические основы проектного анализаОсновные принципы проектного анализа. Виды проектного анализа и их характеристика. Экспресс-анализ проекта. Критерии качества, надежности и эффективности проекта. Методика проектного анализа. Учет дисконтирования и инфляции. Анализ рисков проекта |
| 2 | Методы проектного анализа | *Тема 4.* Стратегический анализ проектаСодержание, цели и задачи стратегического анализа проекта. Качественные и количественные методы стратегического анализа проекта. Преимущества и недостатки PEST-анализа. SWOT-анализ факторов, оказывающих влияние на проект. Модели конкурентного анализа М. Портера. Оценка привлекательности отрасли и рынка. Анализ стратегических групп |
| *Тема 5.* Институциональный анализ проектаПонятие и методы институционального анализа. Анализ внешней среды проекта: страновые и региональные индикаторы, правовые аспекты проекта. Анализ внутренней среды проекта: качество управления, опыт реализации проектов, обеспеченность ресурсами и состав участников проекта |
| *Тема 6.* Технический и экологический анализ проектаСодержание, цели и задачи технического анализа. Анализ применяемых строительных материалов, технологий и способов производства работ. Анализ технической реализуемости проекта. Анализ инновационного потенциала проекта.Значение, цели и задачи экологического анализа проекта. Учет экологических воздействий проекта и экологических последствий реализации проекта. Независимая экологическая экспертиза проекта.Показатели экологической эффективности проекта |
| *Тема 7.* Коммерческий анализ проектаСодержание, цели и задачи коммерческого анализа проекта. Анализ спроса и предложения. Анализ государственного и отраслевого регулирования рынка. Анализ конкурентоспособности продукции в результате реализации проекта. Методы анализа коммерческих рисков проекта. Оценка надежности участников проекта |
| *Тема 8.* Экономический и финансовый анализ проектаСущность, цели и задачи экономического анализа проекта. Критерии и методы анализа экономической эффективности проекта. Анализ общественной и коммерческой эффективности проекта. Срок окупаемости проекта. Анализ инвестиционной привлекательности проекта. Учет дисконтирования результатов и затрат.Сущность, цели и задачи финансового анализа проекта. Проектное финансирование. Анализ рентабельности, оборачиваемости, финансовой устойчивости и ликвидности проекта |
| *Тема 9.* Анализ рисков проектаЭкономическая природа рисков и их влияние на показатели эффективности долгосрочного инвестирования. Концепция инвестиционного проектирования в условиях неопределенности и риска. Классификация рисков. Анализ чувствительности проекта к факторам риска. Метод анализа сценариев проекта. Анализ проектных рисков на основе вероятностных оценок. Стандартные характеристики риска. Расчет ожидаемой величины проектного интегрального эффекта (NPV). Среднеквадратическое отклонение и коэффициент вариации NPV. Имитационное моделирование и новейшие компьютерные технологии в анализе рисков проекта |
| *Тема 10.* Проблемы и перспективы развития проектного анализаАктуальные проблемы проектного анализа в России и за рубежом. Развитие проектного анализа на государственном, региональном, отраслевом и корпоративном уровнях.Комплексный мониторинг проекта |

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование раздела дисциплины** | **Л** | **ПЗ** | **ЛР** | **СРС** |
| 1 | Концептуальные и методологические основы проектного анализа | 6 | 10 | 2 | 10 |
| 2 | Методы проектного анализа | 12 | 8 | 16 | 17 |
| **Итого** | 18 | 18 | 18 | 27 |

Для заочной формы обучения:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование раздела дисциплины** | **Л** | **ПЗ** | **ЛР** | **СРС** |
| 1 | Концептуальные и методологические основы проектного анализа | 4 | 4 | - | 35 |
| 2 | Методы проектного анализа | 4 | 4 | 8 | 40 |
| **Итого** | 8 | 8 | 8 | 75 |

**6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование раздела дисциплины** | **Перечень учебно-методического обеспечения** |
| 1 | Концептуальные и методологические основы проектного анализа | 8.1 [1], [2], [3]; 8.2 [2] 8.3 [1], [2], [3], [4]; 8.4 [1] |
| 2 | Методы проектного анализа | 8.1 [1], [2], [3]; 8.2 [1], [2], [3]8.3 [1], [2], [3], [4], [5]  |

**7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Фонд оценочных средств по дисциплине «Проектный анализ» является неотъемлемой частью рабочей программы и представлен отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

**8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения дисциплины**

8.1 Перечень основной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Никонова И.А. Проектный анализ и проектное финансирование [Электронный ресурс]. М.: Альпина Паблишер, 2012. - 153 С. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=32388 - Загл. с экрана.
2. Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебное пособие для экономистов. СПб: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 190 С.;
3. Управление проектом: основы проектного управления [Электронный ресурс]: учебник. М.: КноРус, 2012. - 755 С. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=53575 - Загл. с экрана;

8.2 Перечень дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Грачева М.В. Математические методы в современных экономических исследованиях: сборник научных статей [Электронный ресурс]: / М.В. Грачева, Ю.Н. Черемных, Б.Л. Воркуев [и др.]. М.: Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2014. - 146 С. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=73125 - Загл. с экрана.
2. Кораблев, А.И. Современный стратегический анализ: учебное пособие для магистров по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.И. Кораблев, И.Н. Иготти. СПб. : СПбГЛТУ (Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет), 2015. - 48 С. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=68443 - Загл. с экрана.
3. Управление рисками в экономике: проблемы и решения /под ред. проф. С.Г. Опарина. СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 2015. - 340С.

8.3 Перечень нормативно-правовой документации, необходимой для освоения дисциплины

1. ГОСТ Р 21.1101-2013. Система проектной документации для строительства. Основные требования к проектной и рабочей документации;
2. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 №190-ФЗ (ред. от 30.12.2015);
3. МДС 81-35.2004. Методические указания по определению стоимости строительной продукции на территории Российской Федерации–М.: Госстрой России;
4. Положение о составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию (утв. постановлением Правительства РФ от 16.02.2008 №87; ред. от 23.01.2016);
5. РМД 11-08-2009. Руководство по проектной подготовке капитального строительства в Санкт-Петербурге. Правительство СПб, 2010.

8.4 Другие издания, необходимые для освоения дисциплины

1. Профессиональный стандарт«Архитектурно-строительное проектирование» - Национальное объединение проектировщиков. М.: НОП, 2011 (проект).

**9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://eLibrary.ru/>, свободный;

2. Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;

3. Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gpntb.ru/>, свободный;

4. Нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

5. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный;

6. Информационные технологии управления. Галактика Управление строительством [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://galaktika.spb.ru/solutions/business_suite/building/>, свободный;

7. Сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный;

8. Московское отделение Project Management Institute (PMI) [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://www.pmi.ru/>, свободный.

 9.Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru/> (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).

**10. Методические указания для обучающихся по освоению**

**дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины с помощью учебно-методического обеспечения, приведенного в разделах 6, 8 и 9 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем (см. фонд оценочных средств по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Проектный анализ»:

* технические средства обучения (компьютерная техника и средства коммуникаций- персональные компьютеры, проектор, интерактивная доска,видеокамера, акустическая система);
* методы обучения с использованием информационных технологий(компьютерное тестирование, демонстрация мультимедийныхматериалов, компьютерный лабораторный практикум и т.д.);

