ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Петербургский государственный университет путей сообщения

Императора Александра I»

(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

*дисциплины*

«УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ПРОЕКТОВ» (Б1.В.ОД.5)

для направления подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

по программе магистратуры

«Управление инвестиционными и архитектурно-строительными проектами»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург

2019

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена, обсуждена на заседании кафедры

«Экономика и менеджмент в строительстве»

Протокол № 8 от «23» января 2019 г.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Заведующий кафедрой«Экономика и менеджмент в строительстве»  | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | С.Г. Опарин |
| «23» января 2019 г. |  |  |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| СОГЛАСОВАНО |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| Председатель методической комиссии факультета «Экономика и менеджмент» | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  Н.Е. Коклева |
| «23» января 2019 г. |  |  |
|  |  |  |
| Руководитель магистерской программы | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | С.Г. Опарин |
| «23» января 2019 г. |  |  |

1. **Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным 30 марта 2015 г., приказ № 322 по направлению подготовки38.04.02«Менеджмент»,по дисциплине «Управление ресурсами проектов».

Целью изучения дисциплины «Управление ресурсами проектов» является формирование у магистрантов практических знаний и компетенций, направленных на повышение результативности управления архитектурно-строительными и инвестиционными проектами на основе эффективного управления ресурсами.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

– вооружить магистрантов знанием теоретических основ управления ресурсами проектов;

 – овладение статистическими методами контроля качества ресурсов проектов;

 – вооружить знанием методов и программных средств, используемых при управлении ресурсами проекта;

 – формирование у магистрантов компетенций по управлению ресурсами инвестиционных и архитектурно-строительных проектов, которые помогут магистранту проявить свои профессиональные качества в практической деятельности.

1. **Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения**

**основной профессиональной образовательной программы**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются: приобретение знаний, умений, навыков и/или опыта деятельности.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**ЗНАТЬ:**

 – основные задачи управления ресурсами проектов;

 – основные процессы управления ресурсами проектов;

 – этапы управления закупками и поставками;

– виды запасов и цель системы управления запасами.

 – основные виды и группы ресурсов проекта;

– состав и функции материально-технических и трудовых ресурсов;

 – правовые формы регулирования закупок и поставок;

**УМЕТЬ:**

* оформлять договоры на поставку материально-технических ресурсов;
* осуществлять выбор поставщика материальных ресурсов и оборудования с использованием экспертного подхода;
* рассчитывать необходимые трудовые ресурсы для реализации архитектурно-строительного проекта;
* использовать информационные и коммуникационные технологии в целях подготовки и принятия управленческих решений, в т.ч. современное программное обеспечение управления ресурсами проектов;

**ВЛАДЕТЬ:**

* навыками работы в программе Microsoft Project 2010 (2013);
* навыками поиска анализа и оценки информации для выполнения функций управления ресурсами проекта;
* статистическими методами контроля качества ресурсов проекта.

Приобретенные знания, умения, навыки и опыт деятельности, характеризующие формирование компетенций, осваиваемые в данной дисциплине, позволяют решать профессиональные задачи, приведенные в соответствующем перечне по видам профессиональной деятельности в п. 2.4 основной профессиональной образовательной программы (ОПОП).

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих **общекультурных компетенций (ОК):**

 – способность к абстрактному мышлению, анализу и синтезу (ОК-1);

 – готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2).

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих **профессиональных компетенций (ПК),** соответствующих виду профессиональной деятельности, на который ориентирована программа магистратуры:

*организационно-управленческая деятельность*

 – способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1).

Область профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведена в п. 2.1 общей характеристики ОПОП.

Объекты профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведены в п. 2.2 общей характеристики ОПОП.

**3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина «Управление ресурсами проектов» (Б1.В.ОД.5) относится к вариативной части и является обязательной дисциплиной обучающегося.

1. **Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Всего часов** | **Семестр** |
| **2** |
| Контактная работа (по видам учебных занятий)В том числе:- лекции (Л)- практические занятия (ПЗ)- лабораторные работы (ЛР) | 421428- | 421428- |
| Самостоятельная работа (СРС) , всего  | 30 | 30 |
| Контроль | 36 | 36 |
| Форма контроля знаний | Э | Э |
| Общая трудоемкость: час /з.е. | 108/3 | 108/3 |

Для заочной формы обучения:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Всего часов** | **Курс** |
| **2** |
| Контактная работа (по видам учебных занятий)В том числе:- лекции (Л)- практические занятия (ПЗ)- лабораторные работы (ЛР) | 16610- | 16610- |
| Самостоятельная работа (СРС) , всего  | 83 | 83 |
| Контроль  | 9 | 9 |
| Форма контроля знаний | Э | Э |
| Общая трудоемкость: час /з.е. | 108/3 | 108/3 |

*Примечания: «Форма контроля знаний» – экзамен (Э)*

1. **Содержание и структура дисциплины**

5.1 Содержание дисциплины

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование** **раздела дисциплины** | **Содержание раздела** |
| 1 | **Управление материально-техническими ресурсами проектов** | **Тема 1.**Роль управления материально-техническими ресурсами в управлении проектами. Понятие ресурсов в методологии управления проектами. Основные задачи управления ресурсами проектов. Принципы планирования ресурсов. Материальные ресурсы -как важнейший управляемый аспект проекта. Договоры на поставку материально-технических ресурсов. Выбор поставщиков.**Тема 2.**Процессы управления ресурсами. Процессы: закупки, поставки, распределение ресурсов, управление запасами. Основные задачи закупок и поставок. Управление закупками и поставками. Управление запасами. Виды запасов. Затраты на формирование и хранение поставок. Требования к управлению закупками и поставками. Методы планирования ресурсов проекта. |
| 2 | **Прикладные аспекты управление ресурсами проектов**  | **Тема 3.**Основные аспекты управления ресурсами в Microsoft Project. Знакомство и работа в MS Project в части управление трудовыми ресурсами проекта. Диаграмма Ганта. Типы ресурсов: трудовые, материальные, финансовые (Лист Ресурсов).**Тема 4.**Статистические методы контроля качества ресурсов проекта.Причинно-следственная диаграмма Исикавы. Диаграмма Исикавы - инструмент, обеспечивающий системный подход к определению фактических причин возникновения проблем. Анализ влияния ресурсов проекта на выполнение поставленного задания. Анализируется влияние таких ресурсов как (люди, материалы, машины).Лист сбора данных. Диаграмма стратификации ресурсов. |

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование** **разделов дисциплины** | **Л** | **ПР** | **ЛР** | **СРС** |
| 1 | Управление материально-техническими ресурсами проектов | 10 | 10 | - | 10 |
| 2 | Прикладные аспекты управление ресурсами проектов  | 4 | 18 | - | 20 |
| **Итого** | 14 | 28 | - | 30 |

Для заочной формы обучения:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование** **разделов дисциплины** | **Л** | **ПР** | **ЛР** | **СРС** |
| 1 | Управление материально-техническими ресурсами проектов | 4 | 4 | - | 40 |
| 2 | Прикладные аспекты управление ресурсами проектов  | 2 | 6 | - | 43 |
| **Итого** | 6 | 10 | - | 83 |

1. **Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование раздела дисциплины**  | **Перечень учебно-методического обеспечения** |
| 1 | Управление материально-техническими ресурсами проектов | 8.1 [1],[2]8.2 [2],[3].8.3 [1] |
| 2 | Прикладные аспекты управление ресурсами проектов  | 8.1[1], [3]8.2 [1] |

**7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по**

**дисциплине**

Фонд оценочных средств по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлен отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

**8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения дисциплины**

8.1 Перечень основной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учеб пособие для экономистов / С.Г. Опарин. – СПб ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. – 190 с.

2. Зуб А. Т.Управление проектами : учебник и практикум для СПО / А. Т. Зуб. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 422 с. — (Серия : Профессиональное образование). [Электронный ресурс] Режим доступа : https://biblio-online.ru/book/D14EDC2D-8396-4303-97B9-D53FD6D2E9E2/upravlenie-proektami, свободный.

3. Шедько Н.А. Управление проектами на основе MS OFFICE PROJECT 2007 : учебное пособие / Н. А. Шедько ; Федер. агентство ж.-д. трансп., ФБГОУ ВПО ПГУПС. – Санкт-Петербург : ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2014. – 43 с.

8.2 Перечень дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 414 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00945-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://biblio-online.ru/book/upravlenie-riskami-433253 (дата обращения: 20.01.2019).

2. Опарин С.Г. Конкурсный отбор поставщиков при организации государственных закупок на транспорте: учебное пособие /С. Г. Опарин, В. В. Сулима. СПб: ПГУПС, 2011. – 64 с. Зуб, А. Т.

3. Управление проектами : учебник и практикум для СПО / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Серия : Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01505-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://biblio-online.ru/book/upravlenie-proektami-437368 (дата обращения: 20.01.2019).

8.3 Перечень нормативно-правовой документации, необходимой для освоения дисциплины

1. Гражданский кодекс Российской Федерации [Текст] : официальный текст : по состоянию на 23 мая 2014 г. Ч. 1, 2, 3, 4. - Москва : Омега-Л, 2014. – 592.Режим доступа :<http://www.garant.ru/>, свободный

8.4 Другие издания, необходимые для освоения дисциплины

При освоении данной дисциплины другие издания не используется.

**9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Гарант. РУ. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – Режим доступа :<http://www.garant.ru/>, свободный.

2. Интернет версии системы КонсультантПлюс [Электронный ресурс] – Режим доступа :<http://www.consultant.ru/online/>, свободный.

 3. Официальный сайт администрации Санкт-Петербурга. Комитет по строительству [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://gov.spb.ru/gov/otrasl/komstroy/>, свободный.

4. Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru> (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).

5. Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://ibooks.ru/ — Загл. с экрана.

6. Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://e.lanbook.com/books — Загл. с экрана.

**10. Методические указания для обучающихся по освоению**

**дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины с помощью учебно-методического обеспечения, приведенного в разделах 6, 8 и 9 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных**

**систем**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Управление рисками проектов»:

* технические средства (компьютерная техника и средства связи(персональные компьютеры, проектор);
* методы обучения с использованием информационных технологий(демонстрация мультимедийныхматериалов, учебные видеокейсы);
* электронная информационно-образовательная среда Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://sdo.pgups.ru;

Кафедра «Экономики и менеджмента в строительстве» обеспечена необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения:

* Microsoft Windows 7;
* Microsoft Office 2010;
* Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»;
* Электронный периодический справочник правовых систем семейства «КонсультантПлюс».

**12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов учебных занятий, предусмотренных учебным планом по направлению 38.04.02 «Менеджмент» магистерской образовательной программы «Управление инвестиционными и архитектурно-строительными проектами», и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Она содержит:

* помещения для проведения лекционных и практических занятий, укомплектованных специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (считывающим устройством для передачи информации в компьютер, мультимедийным проектором и другими информационно-демонстрационными средствами).
* помещения для самостоятельной работы;
* помещения для хранения и профилактического обслуживания технических средств обучения.

Для проведения практических занятий предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, хранящиеся на электронных носителях и обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации. Число посадочных мест в аудитории для проведения практических занятий (семинаров) не менее списочного состава группы обучающихся.



|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Разработчик программы, профессор кафедры | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | Ю.А. Голикова |
| «20» января 2019 г. |  |  |