АННОТАЦИЯ

дисциплины

«СОВРЕМЕННЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Квалификация (степень) выпускника – магистр

Магистерская программа – «Управление инвестиционными и архитектурно-строительными проектами»

**1. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина «Современный стратегический анализ» (Б1.Б.3) относится к базовой части и является обязательной дисциплиной обучающегося

**2. Цель и задачи дисциплины**

Целью изучения дисциплины является формирование у магистрантов теоретических знаний, умений, навыков и компетенций в области применения схем, современных аналитических методов и инструментов стратегического анализа для отраслевого рынка, предприятий и организаций, функционирующих на данном рынке и осуществляющих управление инвестиционными и архитектурно - строительными проектами в сфере промышленно-гражданского строительства.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

* ознакомление с основными понятиями, схемами и инструментами современного стратегического анализа предприятий (организаций) и отраслевого рынка;
* понимание воздействия фундаментальных факторов, определяющих успешное формирование и реализацию корпоративной и бизнес - стратегий предприятий и организаций, занятых в сфере проектирования и инвестиционно-строительной деятельности;
* овладение аналитическим инструментарием количественного и качественного анализа внутренней и внешней среды организаций, осуществляющих управление инвестиционными и архитектурно -строительными проектами промышленных зданий и сооружений;
* понимание природы и источников формирования конкурентного преимущества организаций, осуществляющих инвестиционно-строительную деятельность, а также различные виды деятельности в сфере управления инвестиционными и архитектурно-строительными проектами.
* формирование и развитие способностей в проведении самостоятельных исследований, направленных на поиск решения проблемы выбора и принятия эффективных стратегических решений в бизнесе в процессе управления инвестиционными и архитектурно - строительными проектами на основе обеспечения качественного стратегического анализа;
* овладение современными инструментами в области обоснования и выбора вариантов принятия эффективных управленческих решений в деятельности организаций, занятых процессом управления инвестиционными и архитектурно-строительными проектами;
* формирование и развитие знаний, умений и способностей по овладению современными методами стратегического анализа в целях эффективного управления инвестиционными и архитектурно - строительными проектами в процессе осуществления инвестиционно-строительной деятельности предприятий и организаций.

**3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций: ОПК-3, ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

ЗНАТЬ:

– основы и отличительные особенности теории и методологии стратегического управления и современного стратегического анализа;

– предмет и метод современного стратегического анализа;

**–** основные понятия и особенности продуктивного применения современного стратегического анализа рынка и инвестиционно-строительной деятельности предприятий и организаций;

– основные стратегические аналитические методы, их сильные и слабые стороны;

– основные методы и инструменты осуществления количественного и качественного стратегического анализа микро- и макросреды предприятий и организаций, занятых в сфере управления инвестициями и архитектурно-строительным проектированием;

– основные элементы и структуру стратегического анализа, особенности применения альтернативных методов стратегического анализа в целях повышения эффективности стратегического управления ростом и развитием предприятий и организаций, функционирующих на инвестиционно-строительном рынке;

– основные методы и инструменты количественного и качественного стратегического анализа внешней среды предприятий и организаций, занятых в сфере проектирования, строительства и эксплуатации объектов промышленно-гражданского строительства;

– условия и возможности формирования альтернативных стратегий

роста и развития предприятий и организаций на основе применения современных методов и инструментов стратегического анализа.

УМЕТЬ:

* применять современные методы стратегического анализа в целях обоснования и разработки корпоративной стратегии организаций и предприятий и их бизнес - стратегий;
* обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные анализа внешней среды в целях совершенствования управления бизнес-процессами предприятий и организаций, осуществляющих управление инвестициями и архитектурно-строительными проектами;
* осуществлять применение ключевых инструментов стратегического анализа микро- и макросреды предприятий и организаций, занятых в сфере управления инвестициями и архитектурно-строительными проектами;
* разрабатывать схемы, направления и способы применения ключевых инструментов стратегического анализа на стадиях управления инвестиционными и архитектурно-строительными проектами;
* проводить стратегический анализ отраслевого рынка и конкурентной среды предприятий и организаций, занятых в сфере проектирования, строительства и эксплуатации объектов промышленно-гражданского строительства;
* объяснять полученные результаты стратегического анализа и последствия их реализации в целях обеспечения эффективного стратегического управления деятельностью предприятий и организаций, занятых в сфере управления инвестициями и архитектурно-строительными проектами;

ВЛАДЕТЬ:

навыками количественного и качественного стратегического анализа для принятия стратегических управленческих решений в деятельности предприятий и организаций, занятых в сфере управления инвестициями и архитектур-но-строительными проектами;

– методикой построения аналитических экономических моделей для целей анализа изменения внутренней и внешней среды предприятий и организаций, занятых в сфере проектирования, строительства и эксплуатации объектов промышленно-гражданского строительства;

– специальной терминологией, лексикой и методологическим инструментарием изучаемой дисциплины;

– аналитическими схемами и инструментами современного стратегического анализа отраслевого рынка и конкурентной среды предприятий и организаций, занятых в сфере управления инвестициями и архитектурно-строительными проектами;

* методами осуществления анализа внутренней и внешней среды

предприятий и организаций, функционирующих на инвестиционно-строительном рынке;

– методами количественного анализа воздействия фундаментальных факторов на разработку и реализацию корпоративной стратегии и бизнес - стратегий в деятельности предприятий и организаций, осуществляющих управление инвестиционными и архитектурно-строительными проектами;

– аналитическим инструментарием количественного и качественного анализа изменения внутренней и внешней среды организаций и предприятий, занятых в процессе инвестиционно-строительной деятельности;

– пониманием природы и источников формирования конкурентного преимущества организаций, осуществляющих различные виды деятельности в области управления инвестициями и архитектурно-строительными проектами.

**4. Содержание и структура дисциплины**

1 Инструменты стратегического анализа.

Основная схема стратегического анализа. Эволюция стратегического менеджмента. Функции стратегического менеджмента. Роль анализа в разработке стратегий. Цели, ценности и эффективность в схеме стратегического анализа. Анализ отраслевой структуры и особенностей конкурентного анализа. Методы стратегического и конкурентного анализа.

2 Методы анализа конкурентного преимущества организации.

Анализ проявления природы, источников и типов конкурентного преимущества. Сравнительный анализ типов конкурентного преимущества организации. Особенности анализа преимущества конкуренции ценовой и неценовой. Методы анализа и оценки конкурентоспособности организации.

3 Анализ выбора корпоративной стратегии.

Анализ решения о выборе вертикальной интеграции и сфере деятельности организации. Анализ решения о выборе стратегии диверсификации. Особенности корпоративной стратегии диверсификации и тенденции диверсификации.

**5. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Объем дисциплины – 3 зачетные единицы (108 час.), в том числе:

*для очной формы обучения*

лекции – 14 час.

практические занятия – 28 час.

самостоятельная работа – 66 час.

Форма контроля знаний – зачет.

*для заочной формы обучения*

лекции – 6 час.

практические занятия – 14 час.

самостоятельная работа – 84 час.

контроль – 4 час.

Форма контроля знаний – зачет.