

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

*дисциплины*

**«УПРАВЛЕНИЕ КОНТРАКТАМИ НА ПРОЕКТНЫЕ И  
ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ» (Б1.В.ОД.7)**

для направления

38.04.02 «Менеджмент»

по программе магистратуры

«Управление инвестиционными и архитектурно-строительными  
проектами»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург

2018

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена, обсуждена на заседании кафедры  
«Экономика и менеджмент в строительстве»

Протокол № 12 от «23» апреля 2018 г.

Заведующий кафедрой

«Экономика и менеджмент в строительстве» Опарин С.Г. Опарин  
« 23 » апреля 2018 г.

### СОГЛАСОВАНО

Руководитель магистерской программы  
« 23 » апреля 2018 г.

Опарин С.Г. Опарин

Председатель методической комиссии  
факультета «Экономика и менеджмент»  
« 23 » апреля 2018 г.

Коклева Н.Е. Коклева

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным 30 марта 2015 г., приказ № 322 по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», по дисциплине «Управление контрактами на проектные и изыскательские работы».

Целью изучения дисциплины «Управление контрактами на проектные и изыскательские работы» является формирование у обучающихся системного представления о современной контрактной системе в сфере закупок и управлении контрактами на проектные и изыскательские работы в строительстве.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- анализ роли и места контрактной системы в управлении инвестиционными и архитектурно-строительными проектами;
- формирование системного представления о современной контрактной системе в сфере закупок проектных и изыскательских работ (ПИР);
- изучение принципов и функций управления контрактами на ПИР в строительстве;
- изучение современных систем автоматизированного управления контрактами;
- формирование современного представления о проблемах и перспективах управления контрактами на ПИР в строительстве.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются: приобретение знаний, умений, навыков.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

### **ЗНАТЬ:**

- роль и место контрактной системы в управлении инвестиционными и архитектурно-строительными проектами;
- принципы контрактной системы в управлении проектами;
- виды контрактов, предмет и содержание контракта на выполнение ПИР;
- основные требования контрактной системы в сфере закупок для государственных и муниципальных нужд;
- основы управления контрактами и критерии оценки эффективности их исполнения;
- функции управления контрактами на выполнение ПИР: анализ, планирование, организация и контроль исполнения контрактов в проектах;
- современные системы автоматизированного управления контрактами;

– проблемы и перспективы развития контрактной системы в управлении инвестиционными и архитектурно-строительными проектами;

**УМЕТЬ:**

– работать с нормативно-правовыми документами по управлению контрактами;

– анализировать исходно-разрешительную документацию и требования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг;

– обосновывать критерии определения поставщика ПИР в строительстве;

– оценивать эффективность управления контрактами на ПИР;

**ВЛАДЕТЬ:**

– навыками обоснования существенных условий контракта на проектные и изыскательские работы;

– правилами оценки конкурсных заявок поставщиков ПИР.

Приобретенные знания, умения, навыки и/или опыт деятельности, характеризующие формирование компетенций, осваиваемые в данной дисциплине, позволяют решать профессиональные задачи, приведенные в соответствующем перечне по видам профессиональной деятельности в п. 2.4 общей характеристики основной профессиональной образовательной программы (ОПОП).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **профессиональных компетенций (ПК)**, соответствующих видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры:

*организационно-управленческая деятельность:*

– способности управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, инвестиционными и архитектурно-строительными проектами (ПК-1);

– способности разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2).

Область профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведена в п. 2.1 общей характеристики ОПОП.

Объекты профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведены в п. 2.2 общей характеристики ОПОП.

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина «Управление контрактами на проектные и изыскательские работы» (Б1.В.ОД.7) относится к вариативной части и является обязательной дисциплиной.

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		3
Контактная работа (по видам учебных занятий)	42	42
В том числе:		
– лекции (Л)	14	14
– практические занятия (ПЗ)	14	14
– лабораторные работы (ЛР)	14	14
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	21	21
Контроль	45	45
Форма контроля знаний	Э, КП	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		2
Контактная работа (по видам учебных занятий)	20	20
В том числе:		
– лекции (Л)	6	6
– практические занятия (ПЗ)	8	8
– лабораторные работы (ЛР)	6	6
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	79	79
Контроль	9	9
Форма контроля знаний	Э, КП	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

Примечания: «Форма контроля знаний» – экзамен (Э), курсовой проект (КП).

## 5. Содержание и структура дисциплины

### 5.1 Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Основы контрактной системы в сфере закупок проектных и изыскательских работ	<i>Тема 1.</i> Понятие о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг Роль и место контрактной системы в инвестиционно-строительном процессе. Понятие о контрактной системе и управлении контрактами. Закупки товаров, работ, услуг в России и за рубежом. Принципы контрактной системы в сфере закупок проектных и

		<p>изыскательских работ (ПИР)</p> <p><i>Тема 2.</i> Виды контрактов и их характеристика          Подряд, виды и содержание договора подряда (контракта). Договор строительного подряда. Контракт на выполнение ПИР. Контракт на проведение авторского надзора. Контракт на выполнение ПИР для государственных нужд</p> <p><i>Тема 3.</i> Контракт на выполнение проектных и изыскательских работ          Предмет и существенные условия контракта на ПИР. Задание на проектирование. Задание на выполнение инженерных изысканий и программа инженерных изысканий. Обязанности и ответственность поставщика (подрядчика, исполнителя) за ненадлежащее выполнение ПИР. Обязанности и ответственность заказчика по контракту на выполнение ПИР. Генподрядные услуги и их отражение в контракте на ПИР</p> <p><i>Тема 4.</i> Контрактная система в сфере закупок ПИР для государственных нужд          Контрактная система в сфере закупок ПИР для государственных нужд. Способы определения поставщика (подрядчика, исполнителя). Начальная (максимальная) цена контракта и способы ее определения в контрактах на ПИР. Критерии рейтинговой оценки конкурсных заявок. Надежность поставщика в контрактной системе. Определение победителя конкурса на право заключения государственного контракта</p> <p><i>Тема 5.</i> Порядок и практика разрешения споров по контрактам на выполнение ПИР          Претензионный порядок разрешения споров. Изменение условий и расторжение контракта на выполнение ПИР. Практика разрешения споров по контрактам на выполнение ПИР</p>
2	<p>Управление контрактами на проектные и изыскательские работы</p>	<p><i>Тема 6.</i> Основы управления контрактами          Контракт как объект управленческой деятельности. Организационная система, цели и принципы управления контрактами. Функции управления контрактами на ПИР. Критерии оценки эффективности управления контрактами</p> <p><i>Тема 7.</i> Анализ существенных условий контракта на выполнение ПИР</p>

		<p>Анализ рынков и стратегическое планирование в управлении контрактами. Интересы сторон и существенные условия контракта на выполнение ПИР. Цена контракта и способы ее определения</p>
		<p><i>Тема 8. Планирование контрактной работы</i>  Понятие и содержание контрактной работы. Подготовка проекта контракта и протокол разногласий. Смета на ПИР и протокол согласования договорной цены. Планирование потребности в ресурсах. Определение сроков выполнения ПИР и составление календарного плана работ</p>
		<p><i>Тема 9. Организация контрактной работы</i>  Разработка локальных нормативно-правовых актов по контрактной работе и управлению контрактами. Подбор исполнителей контрактных обязательств. Сдача-приёмка выполненных работ. Информационное обеспечение контрактной системы.</p>
		<p><i>Тема 10. Контроль исполнения контрактов на ПИР</i>  Контроль изменений и дополнений по предмету и существенным условиям контракта. Контроль выполнения задания и календарного плана ПИР. Анализ нормативных, плановых и фактических затрат по контракту. Оценка результатов исполнения контракта и выработка корректирующих действий</p>
		<p><i>Тема 11. Автоматизация процесса управления контрактами</i>  Цель и задачи автоматизации процесса управления контрактами. Общая характеристика современных систем автоматизированного управления контрактами. Системы автоматизированного учета договоров на выполнение ПИР. Перспективы развития контрактной системы в инвестиционно-строительном процессе</p>

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	Основы контрактной системы в сфере закупок ПИР	6	12	2	10
2	Управление контрактами на ПИР	8	2	12	11
<b>Итого</b>		14	14	14	21

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	Основы контрактной системы в сфере закупок ПИР	2	6	2	30
2	Управление контрактами на ПИР	4	2	4	49
<b>Итого</b>		6	8	6	79

#### **6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Перечень учебно-методического обеспечения
1	Основы контрактной системы в сфере закупок ПИР	8.1 [1], [2]; 8.2 [1], [3]; 8.3 [1], [2], [3], [4], [5], [6], [7]
2	Управление контрактами на ПИР	8.1 [1], [2], [3]; 8.2 [1], [2], [3]; 8.3 [2], [3], [4], [5], [6], [7], [8], [9]; 8.4 [1]

#### **7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Фонд оценочных средств по дисциплине «Управление контрактами на проектные и изыскательские работы» является неотъемлемой частью рабочей программы и представлен отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

#### **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения дисциплины**

8.1 Перечень основной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Договорная работа: учебное пособие / С.Г. Опарин. СПб.: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2014. 85 с.;



2. Управление государственными и муниципальными закупками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н.А. Мамедова, А.Н. Байкова, О.Н. Трушанова. – 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2018. 347 с. - [Электронный ресурс] : Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/4106979A-3DE7-4C14-A87D-1773FDFFA7375/upravlenie-gosudarstvennymi-i-municipalnymi-zakupkami#page/14>;

3. Конкурсный отбор поставщиков при организации государственных закупок на транспорте [Текст] : учебное пособие / С.Г. Опарин, В.В. Сулима. СПб. : ПГУПС, 2011. 64 с.

8.2 Перечень дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев; под общ. ред. С.Г. Опарина. М.: Издательство Юрайт, 2017. 283 с.

2. Малюх В.Н. Введение в современные САПР: курс лекций [Электронный ресурс] / В. Н. Малюх. М.: ДМК Пресс, 2010. 192 с. Режим доступа: [https://e.lanbook.com/book/1314#book\\_name](https://e.lanbook.com/book/1314#book_name);

3. Управление рисками в экономике: проблемы и решения /под ред. проф. С.Г. Опарина. СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 2015. 340 с.

8.3 Перечень нормативно-правовой документации, необходимой для освоения дисциплины

1. ГОСТ Р 21.1101-2013. Система проектной документации для строительства. Основные требования к проектной и рабочей документации;

2. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 № 190-ФЗ;

3. Гражданский кодекс Российской Федерации : часть вторая - от 26.01.1996 №14-ФЗ;

4. Федеральный закон от 26.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;

5. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;

6. Правила оценки заявок, окончательных предложений участников закупки товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд / утв. постановлением Правительства РФ от 28.11.2013 № 1085;

7. Правила формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана / утв. постановлением Правительства РФ от 17.09.2012 № 932;

8. МДС 81-35.2004. Методические указания по определению стоимости строительной продукции на территории Российской Федерации– М.: Госстрой России;

9. Приказ Минэкономразвития РФ от 02.10.2013 № 567 «Об утверждении Методических рекомендаций по применению методов определения начальной (максимальной) цены контракта, цены контракта,

заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем) // Журнал руководителя и главного бухгалтера ЖКХ. 2014. № 1,2.

#### 8.4 Другие издания, необходимые для освоения дисциплины

1. Размещение заказа на выполнение работ в транспортном строительстве [Текст] : методическое пособие по подготовке и проведению деловой игры / С. Г. Опарин, В. В. Сулима. СПб.: ПГУПС, 2011. 156 с.

### **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://eLibrary.ru/>, свободный;

2. Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;

3. Российская национальная библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://rsl.ru/>, свободный;

4. Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gpntb.ru/>, свободный;

5. Нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

6. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный;

7. Сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный;

8. Московское отделение Project Management Institute (PMI) [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://www.pmi.ru/>, свободный.

9. Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://ibooks.ru/> - Загл. с экрана;

10. Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books> - Загл. с экрана;

11. Электронная библиотека ЮРАЙТ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/> - Загл. с экрана;

12. Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru> (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).

### **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины с помощью учебно-методического обеспечения, приведенного в разделах 6, 8 и 9 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

### **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Управление контрактами на проектные и изыскательские работы»:

– технические средства обучения (компьютерная техника и средства коммуникаций - персональные компьютеры, проектор, интерактивная доска, видеокамера, акустическая система);

– методы обучения с использованием информационных технологий (демонстрация мультимедийных материалов, компьютерный лабораторный практикум и т.д.);

– перечень Интернет-сервисов и электронных ресурсов (поисковые системы, электронная почта, профессиональные форумы, тематические чаты и форумы, системы аудио и видео конференций, онлайн-энциклопедии и справочники, электронные учебные и учебно-методические материалы);

– электронная информационно-образовательная среда Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru>.

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве» обеспечена необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения, который обновляется не реже одного раза в год:

- операционная система Microsoft Windows;
- Microsoft Office Professional;
- Microsoft Project;
- Антивирус Касперского.

## 12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине, включает следующие специальные помещения:

– учебные аудитории для проведения лекционных и практических занятий, выполнения лабораторных работ и курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся;

– помещения для хранения и профилактического обслуживания технических средств обучения.

Специальные помещения укомплектовываются специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

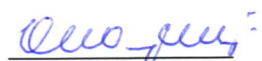
Для проведения лекционных занятий предлагаются стационарные или переносные наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, хранящиеся на электронных носителях и обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины.

Для проведения практических занятий, лабораторных работ и курсового проектирования предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, хранящиеся на электронных носителях и обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I (режим доступа : <http://sdo.pgups.ru>).

Число посадочных мест в лекционной аудитории больше или равно списочному составу потока, а в аудитории для практических занятий и лабораторных работ – списочному составу группы обучающихся.

Разработчик программы,  
заведующий кафедрой, профессор  
«23» апреля 2018 г.

 С.Г. Опарин