

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«УПРАВЛЕНИЕ КОНТРАКТНЫМИ РИСКАМИ» (Б1.В.ДВ.3.2)

для направления подготовки
08.04.01 «Строительство»

по программе магистратуры
«Оценка стоимости земельных участков, объектов недвижимости
и прав на них»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2018

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и обсуждена на заседании кафедры
«Экономика и менеджмент в строительстве»
Протокол № 12 от «23» 04 2018 г.

Заведующий кафедрой «Экономика и
менеджмент в строительстве»
«23» 04 2018 г. __

 С.Г. Опарин

СОГЛАСОВАНО

Председатель методической комиссии
факультета «Экономика и менеджмент»
«23» 04 2018 г.

 Н.Е. Коклева

Руководитель ОПОП
«23» 04 2018 г.

 С.Г. Опарин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным 30 октября 2014 г., приказ № 1419 по направлению подготовки 08.04.01 «Строительство», по дисциплине «Управление контрактными рисками».

Целью изучения дисциплины «Управление контрактными рисками» является формирование у обучающихся системного представления о современной контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг и управлении контрактными рисками.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- анализ роли и места контрактной системы в деятельности предприятий (организаций);
- формирование системного представления о современной контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг;
- изучение предмета и существенных условий контракта на выполнение подрядных работ;
- изучение принципов управления контрактами, планирования, организации и контроля исполнения контрактных обязательств;
- овладение методами оценки и способами управления контрактными рисками;
- изучение автоматизированных систем управления контрактными рисками;
- обоснование путей повышения эффективности управления контрактными рисками.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются: приобретение знаний, умений, навыков.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

ЗНАТЬ:

- роль и место контрактной системы в деятельности предприятий (организаций);
- концепции и принципы контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг;
- виды контрактов, предмет и существенные условия контракта на выполнение подрядных работ;
- основы управления контрактами и критерии оценки эффективности их исполнения;
- функции управления контрактами: анализ, планирование, организация и контроль исполнения контрактных обязательств;

- методы оценки и способы управления контрактными рисками;
- международные и национальные стандарты по управлению рисками;
- современные автоматизированные системы управления контрактными рисками;

- пути повышения эффективности управления контрактными рисками;

УМЕТЬ:

- работать с нормативно-правовыми документами и автоматизированными системами управления контрактами;

- анализировать исходно-разрешительную документацию и требования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг;

- обосновывать предмет контракта, существенные условия и ответственность сторон;

- обосновывать критерии выбора поставщика и оценивать конкурсные предложения участников закупок;

- оценивать контрактные риски с использованием качественных и количественных методов;

- оценивать эффективность управления контрактными рисками;

ВЛАДЕТЬ:

- практикой разрешения споров по контрактам на выполнение подрядных работ;

- навыками составления проекта контракта на выполнение подрядных работ с оценкой контрактных рисков и обоснованием ответственности сторон;

- правилами оценки конкурсных заявок поставщиков при осуществлении закупок для государственных и муниципальных нужд;

- навыками распределенной оценки и способами управления контрактными рисками.

Приобретенные знания, умения, навыки, характеризующие формирование компетенций, осваиваемые в данной дисциплине, позволяют решать профессиональные задачи, приведенные в соответствующем перечне по видам профессиональной деятельности в п. 2.4 общей характеристики основной профессиональной образовательной программы (ОПОП).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **общекультурных компетенций (ОК):**

- готовности действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);

- готовности к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **общепрофессиональных компетенций (ОПК):**

- готовности руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);

– способности использовать углубленные теоретические и практические знания, часть которых находится на передовом рубеже данной науки (ОПК-5);

– способности самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения, в том числе в новых областях знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности, расширять и углублять свое научное мировоззрение (ОПК-6);

– способности использовать углубленные знания правовых и этических норм при оценке последствий своей профессиональной деятельности, при разработке и осуществлении социально значимых проектов (ОПК-7);

– способности демонстрировать навыки работы в научном коллективе, способности порождать новые идеи (креативность) (ОПК-8);

– способности и готовности ориентироваться в постановке задачи, применять знания о современных методах исследования, анализировать, синтезировать и критически резюмировать информацию (ОПК-10);

– способности оформлять, представлять и докладывать результаты выполненной работы (ОПК-12).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **профессиональных компетенций (ПК)**, соответствующих видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры:

деятельность по управлению проектами:

– способности организовать работу коллектива исполнителей, принимать исполнительские решения, определять порядок выполнения работ (ПК-15);

– способности организовать работы по осуществлению авторского надзора при производстве, монтаже, наладке, сдачи в эксплуатацию продукции и объектов производства (ПК-16).

Область профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведена в п. 2.1 общей характеристики ОПОП.

Объекты профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведены в п. 2.2 общей характеристики ОПОП.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Управление контрактными рисками» (Б1.В.ДВ.3.2) относится к вариативной части и является дисциплиной по выбору обучающегося.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		1
Контактная работа (по видам учебных занятий)	36	36
В том числе:		
– лекции (Л)	18	18
– практические занятия (ПЗ)	18	18
– лабораторные работы (ЛР)	-	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	45	45
Контроль	27	27
Форма контроля знаний	Э, КР	Э, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		1
Контактная работа (по видам учебных занятий)	16	16
В том числе:		
– лекции (Л)	8	8
– практические занятия (ПЗ)	8	8
– лабораторные работы (ЛР)	-	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	83	83
Контроль	9	9
Форма контроля знаний	Э, КР	Э, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

Примечания: «Форма контроля знаний» – экзамен (Э), курсовая работа (КР).

5. Содержание и структура дисциплины

5.1 Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Контрактная система в сфере закупок	<p><i>Тема 1. Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг</i></p> <p>Закупки товаров, работ, услуг в России и за рубежом. Роль и место контрактной системы в деятельности предприятий (организаций). Участники закупок и их ответственность при осуществлении закупок. Принципы контрактной системы в сфере закупок.</p> <p>Федеральная контрактная система в сфере закупок для государственных и муниципальных</p>

		<p>нужд. Способы определения поставщика (подрядчика, исполнителя). Начальная (максимальная) цена контракта и способы ее определения. Критерии рейтинговой оценки конкурсных заявок</p> <p><i>Тема 2. Контракт на выполнение подрядных работ</i> Виды контрактов и их характеристика. Понятие «подряд». Контракт на выполнение подрядных работ (договор подряда). Предмет и существенные условия договора подряда. Задание заказчика. Смета и цена контракта. Календарный план выполнения работ. Ответственность и риски сторон по контракту. Штраф и пени. Ответственность поставщика (подрядчика) за качество и сроки выполнения работ. Протокол разногласий. Планирование потребности в ресурсах</p> <p><i>Тема 3. Основы управления контрактами</i> Контракт как объект управленческой деятельности. Управление контрактами как организационная форма управления производством. Риск-менеджмент по контракту. Функции управления контрактами. Подбор и управление исполнителей контрактных обязательств. Оценка качества результата работ по контракту. Информационное обеспечение управления контрактами. Анализ нормативных, плановых и фактических затрат по контракту. Оценка результатов исполнения контракта и выработка корректирующих действий</p> <p><i>Тема 4. Порядок и практика разрешения споров по контрактам</i> Претензионный порядок разрешения споров. Изменение и расторжение контракта. Судебное разрешение споров. Практика разрешения споров по контрактам на выполнение подрядных работ</p>
2	Управление контрактными рисками	<p><i>Тема 5. Контрактные риски и их характеристика</i> Стратегическое планирование в управлении контрактами. Контрактные риски, источники возникновения и факторы риска неисполнения условий контракта. Причинение вреда</p>

	<p>вследствие недостатков работ и имущественная ответственность по контракту. Риск наступления имущественной ответственности по контракту. Надежность поставщика (подрядчика, исполнителя) и цена контрактного риска</p>
	<p><i>Тема 6. Оценка контрактных рисков</i> Анализ рисков: идентификация, описание и измерение рисков. Показатели и критерии оценки контрактных рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Аналитическая и цифровая модели оценки риска. Метод интегральных сверток условных дискретных распределений и функция риска</p>
	<p><i>Тема 7. Основы управления контрактными рисками</i> Контрактные риски как объект управленческой деятельности. Концепции и принципы управления контрактными рисками. Распределение ответственности и рисков по контракту. Способы управления контрактными рисками. Государственная и банковская гарантии. Резервирование и использование средств компенсационного фонда СРО. Страхование гражданской ответственности и контрактных рисков. Обеспечение контракта как способ управления контрактными рисками</p>
	<p><i>Тема 8. Нормативно-правовое обеспечение и автоматизация управления контрактными рисками</i> Деятельность в сфере управления рисками. Международные и национальные стандарты по менеджменту рисков. Общая характеристика современных автоматизированных систем управления контрактами. Актуальные проблемы и перспективы развития системы управления контрактными рисками</p>

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	Контрактная система в сфере закупок	8	10		20

2	Управление контрактными рисками	10	8		25
Итого		18	18		45

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	Контрактная система в сфере закупок	4	4		40
2	Управление контрактными рисками	4	4		43
Итого		8	8		83

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Перечень учебно-методического обеспечения
1	Контрактная система в сфере закупок	8.1 [1]; 8.2 [1], [2]; 8.3 [1], [2], [3], [4], [5]
2	Управление контрактными рисками	8.1 [1]; 8.2 [2], [3], [4]; 8.3 [1], [3]

7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств по дисциплине «Управление контрактными рисками» является неотъемлемой частью рабочей программы и представлен отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения дисциплины

8.1 Перечень основной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Договорная работа: учебное пособие / С. Г. Опарин. СПб.: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2014. 85 С.

8.2 Перечень дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Архитектурно-строительное проектирование: учебное пособие для экономистов / С. Г. Опарин. СПб.: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. 190 С.;

2. Конкурсный отбор поставщиков при организации государственных закупок на транспорте [Текст] : учебное пособие / С. Г. Опарин, В. В. Сулима. СПб. : ПГУПС, 2011. 64 С.;

3. Опарин С. Г., Сулима В. В. Конкурсный отбор в транспортном строительстве: перспективы совершенствования // Транспорт Российской Федерации. 2010. № 6 (31). С. 30–34.

4. Управление рисками в экономике: проблемы и решения // Труды научно-практической конференции с международным участием РИСК'Э–2018 15–16 ноября 2018 года; под ред. С.Г. Опарина. – СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС. 2018. – 395 с.

8.3 Перечень нормативно-правовой документации, необходимой для освоения дисциплины

1. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.01.1996 №14-ФЗ;

2. МДС 81-35.2004. Методические указания по определению стоимости строительной продукции на территории Российской Федерации– М.: Госстрой России;

3. Федеральный закон от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;

4. Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

5. Федеральный закон «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» от 29.07.1998г. № 135-ФЗ;

8.4 Другие издания, необходимые для освоения дисциплины

Другие издания для освоения дисциплины не требуются.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://eLibrary.ru/>, свободный;

2. Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;

3. Российская национальная библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://rsl.ru/>, свободный;

4. Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gpntb.ru/>, свободный;

5. Нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

6. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный;

7. Сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный;

8. Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://ibooks.ru/> - Загл. с экрана;

9. Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books> - Загл. с экрана;

10. Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru> (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины с помощью учебно-методического обеспечения, приведенного в разделах 6, 8 и 9 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Управление контрактными рисками»:

– технические средства обучения (компьютерная техника и средства коммуникаций - персональные компьютеры, проектор, интерактивная доска);

– методы обучения с использованием информационных технологий (компьютерное тестирование, демонстрация мультимедийных материалов);

– перечень Интернет-сервисов и электронных ресурсов (поисковые системы, электронная почта, профессиональные форумы, тематические чаты и форумы, онлайн-энциклопедии и справочники, электронные учебные и учебно-методические материалы);

– электронная информационно-образовательная среда
Петербургского государственного университета путей сообщения
Императора Александра I [Электронный ресурс] - Режим доступа:
<http://sdo.pgups.ru>.

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве» обеспечена необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения, который обновляется не реже одного раза в год:

- операционная система Microsoft Windows;
- Microsoft Office Professional;
- Microsoft Project;
- Антивирус Касперского.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине, включает следующие специальные помещения:

- учебные аудитории для проведения лекционных и практических занятий, выполнения лабораторных работ и курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся;
- помещения для хранения и профилактического обслуживания технических средств обучения.

Специальные помещения укомплектовываются специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения лекционных занятий предлагаются стационарные или переносные наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, хранящиеся на электронных носителях и обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины.

Для проведения практических занятий, лабораторных работ и курсового проектирования предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, хранящиеся на электронных носителях и обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I (режим доступа : <http://sdo.pgups.ru>).

Число посадочных мест в лекционной аудитории больше или равно списочному составу потока, а в аудитории для практических занятий и лабораторных работ – списочному составу группы обучающихся.

Разработчик программы,
заведующий кафедрой, профессор
«23» апреля 2018 г.



С.Г. Опарин