ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Петербургский государственный университет путей сообщения

Императора Александра I»

(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

*дисциплины*

«МЕНЕДЖМЕНТ И ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА» (Б1.Б.25)

для специальности

23.05.03 «Подвижной состав железных дорог»

по специализации

«Вагоны»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург

2016

**1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным «17» октября 2016 г., приказ № 1295 по специальности 23.05.03 «Подвижной состав железных дорог», по дисциплине «Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного транспорта».

Целью изучения дисциплины является приобретение студентами необходимых в профессиональной деятельности знаний, умений и навыков, в том числе комплексных теоретических знаний о системе экономических отношений, складывающихся в данной сфере общественного производства и экономических знаний по основам построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность транспортных организаций.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

* знакомство студентов с нормативными правовыми документами;
* ознакомление с методологией и методиками расчета важнейших аналитических показателей;
* приобретение навыков расчета и оценки на основе действующей нормативно-правовой базы и современных методик экономических показателей деятельности транспортных организаций;
* овладение методикой экономической оценки результатов деятельности транспортных организаций.

**2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются: приобретение знаний, умений, навыков.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**ЗНАТЬ:**

* общую теорию управления; закономерности управления различными социально-экономическими системами;
* методологические основы менеджмента; системы менеджмента качества; динамику групп и лидерство в системе менеджмента; управление человеком и управление группой; руководство: власть и партнерство; требования корпоративных стандартов в области управления персоналом и методы деловой оценки персонала;
* методологические основы экономики предприятий железнодорожного транспорта; виды экономического анализа предприятий;
* основные фонды и оборотные средства предприятий, источники их формирования и показатели эффективности их использования;
* издержки предприятий и калькуляцию себестоимости продукции; механизмы формирования тарифов, доходов и прибыли;
* методы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

**УМЕТЬ:**

* демонстрировать методологические основы управления; анализировать динамику групп и лидерство в системе управления человеком и группой;
* разрабатывать бизнес-план хозяйственной деятельности предприятия; применять методы экономического анализа к оценке финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта;
* проводить анализ себестоимости продукции и прибыльности предприятия;
* определять и планировать производственную мощность предприятия, оценивать эффективность использования оборотных средств и ресурсов.

**ВЛАДЕТЬ:**

* основами организации управления человеком и группой;
* методами экономического анализа деятельности предприятий железнодорожного транспорта;
* методами оценки эффективности инновационных проектов.

Приобретенные знания, умения, навыки, характеризующие формирование компетенций, осваиваемые в данной дисциплине, позволяют решать профессиональные задачи, приведенные в соответствующем перечне по видам профессиональной деятельности в п. 2.4 общей характеристики основной профессиональной образовательной программы (ОПОП).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **общекультурных компетенций (ОК)**:

* способностью использовать основные положения и методы социальных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач (ОК-11).

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих **профессиональных компетенций (ПК)**, соответствующих виду профессиональной деятельности, на который ориентирована программа специалитета:

*организационно-управленческая деятельность*:

* способностью использовать методы экономического и системного анализа для определения производственной мощности и показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта, в том числе предприятий по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава (ПК-14);
* способностью готовить исходные данные для выбора и обоснования научно-технических и организационно-управленческих решений на основе экономического анализа, готовностью принимать участие в организации совещаний, семинаров, деловых и официальных встреч (ПК-17).

Область профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведена в п. 2.1 общей характеристике ОПОП.

Объекты профессиональной деятельности обучающихся, освоивших данную дисциплину, приведены в п. 2.2 общей характеристике ОПОП.

**3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина «Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного транспорта» (Б1.Б.25) относится к базовой части профессионального цикла.

**4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Всего часов** | **Семестр** |
| **9** |
| Контактная работа (по видам учебных занятий)В том числе:* лекции (Л)
* практические занятия (ПЗ)
* лабораторные работы (ЛР)
 | 643232- | 643232- |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего) | 71 | 71 |
| Контроль | 45 | 45 |
| Форма контроля знаний | Э | Э |
| Общая трудоемкость: час / з.е. | 180/5 | 180/5 |

Для заочной формы обучения:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Всего часов** | **Курс** |
| **5** |
| Контактная работа (по видам учебных занятий)В том числе:* лекции (Л)
* практические занятия (ПЗ)
* лабораторные работы (ЛР)
 | 221210- | 221210- |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего) | 149 | 149 |
| Контроль | 9 | 9 |
| Форма контроля знаний | Э/КЛР | Э/КЛР |
| Общая трудоемкость: час / з.е. | 180/5 | 180/5 |

*Примечание: Э- экзамен, КЛР – контрольная работа*

**5. Содержание и структура дисциплины**

5.1 Содержание дисциплины

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование****раздела дисциплины** | **Содержание раздела** |
| 1 | Управление предприятием | Понятия управления, управления организацией, организационной структуры управления.Функции управления. Контур управления организацией. Методы регулирования рынка транспортных услуг. |
| 2 | Организация управления транспортной железнодорожной компанией (на примере ОАО РЖД) | Транспортная организация. Транспортная услуга. Виды и место транспортных организаций на рынке транспортных услуг. Нормативно-правовое регулирование деятельности транспортных организаций в РФ.Организационная структура управления в ОАО «РЖД» в настоящее время Стратегия развития холдинга РЖД на период до 2030 года Целевая организационная модель холдинга «РЖД». |
| 3 | Планирование и бюджетирование в транспортных компаниях | Понятие планирования. Методы и виды планирования. Стратегическое планирование.Планирование в ОАО «РЖД». Бюджетирование как инструмент финансового планирования. |
| 4 | Рынок грузовых перевозок | Модель рынка.Объем и структура грузооборота по видам транспорта.  |
| 5 | Рынок пассажирских перевозок | Виды пассажирских перевозок;Факторы, влияющие на спрос по пассажирским перевозкам.Новая модель рынка пассажирских перевозок. |
| 6 | Организация и управление эксплуатационной работой  | Сущность и содержание эксплуатационной работы. Характеристика подвижного состава железнодорожных транспортных компаний.Планирование работы подвижного состава. Основные показатели работы подвижного состава и их классификация. |
| 7 | Основной и оборотный капитал железнодорожной компании | Понятие материально-технической базы ж.д.т. Управление основным капиталом.Понятие основных средств, оценка основных средств, амортизация основных средств. Классификация основных средств.Характеристика состояния основных средств железнодорожной компании. Состав, структура, динамика изменения основных средств железнодорожной компании.Показатели использования основных средств железнодорожной компании. Экономическое содержание и основы управления оборотным капиталом.Определение потребности предприятия в оборотном капитале.Показатели эффективности использования оборотного капитала.Источники формирования оборотного капитала. |
| 8 | Организация, нормирование и оплата труда в железнодорожной компании и современные методы мотивации персонала | Понятие организации труда и её особенности в транспортных железнодорожных организациях.Рабочее время. Бюджет рабочего времени. Режим труда и отдыха.Классификация затрат рабочего времени исполнителя.Нормирование труда. Виды норм и нормативов. Методы нормирования.Государственное регулирование оплатой труда в РФ.Организация оплаты труда в ОАО «РЖД».Порядок оплаты труды и премирования в ОАО «РЖД»Система мотивации и социальная политика в ОАО «РЖД» |
| 9 | Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной услуги | Понятие «расходы». Цели и задачи планирования расходов транспортной организации.Классификация расходов. Состав и структура расходов по элементам затрат. Планирование расходов по элементам затрат.Классификация расходов железнодорожной компании согласно Номенклатуре доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД».Себестоимость транспортной услуги. Пути её снижения. |
| 10 | Тарифы, государственная политика в области тарифообразования на железнодорожном транспорте. Доходы железнодорожной компании | Понятие железнодорожного тарифа. Государственное регулирование и формирование тарифной политики в отношении ОАО «РЖД.Грузовые железнодорожные тарифыПассажирские тарифы Понятие дохода. Классификация доходов.Состав, структура и динамика доходов транспортной организации. |
| 11 | Формирование финансовых результатов железнодорожной компании | Порядок формирования финансовых результатов и распределения прибыли транспортной организации. |
| 12 | Оценка экономической эффективности деятельности железнодорожной компании по портфелям бизнеса | Инвестиции и их классификация. Источники финансирования\ инвестиционных проектов. Норма дисконта, дисконтирование.Показатели эффективности инвестиций и их классификация. Учет риска и инфляции при оценке эффективности инвестиций. Регламент инвестиционной деятельности ОАО «РЖД» |

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование разделов дисциплины** | **Л** | **ПЗ** | **ЛР** | **СРС** |
| 1 | Управление предприятием | 4 | - | - | 5 |
| 2 | Организация управления транспортной железнодорожной компанией (на примере ОАО РЖД) | 2 | 2 | - | 4 |
| 3 | Планирование и бюджетирование в транспортных компаниях | 2 | 2 | - | 6 |
| 4 | Рынок грузовых перевозок | 2 | 4 | - | 6 |
| 5 | Рынок пассажирских перевозок | 2 | 2 | - | 7 |
| 6 | Организация и управление эксплуатационной работой  | 2 | 2 | - | 7 |
| 7 | Основной и оборотный капитал железнодорожной компании | 2 | 2 | - | 6 |
| 8 | Организация, нормирование и оплата труда в железнодорожной компании и современные методы мотивации персонала | 4 | 4 | - | 6 |
| 9 | Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной услуги | 4 | 4 | - | 6 |
| 10 | Тарифы, государственная политика в области  | 2 | 2 | - | 6 |
| 11 | Формирование финансовых результатов железнодорожной компании | 2 | 4 | - | 6 |
| 12 | Оценка экономической эффективности деятельности железнодорожной компании по портфелям бизнеса | 4 | 4 | - | 6 |
| **Итого** | 32 | 32 | - | 71 |

Для заочной формы обучения

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование разделов дисциплины** | **Л** | **ПЗ** | **ЛР** | **СРС** |
| 1 | Управление предприятием | 1 |  |  | 10 |
| 2 | Организация управления транспортной железнодорожной компанией (на примере ОАО РЖД) | 1 |  |  | 10 |
| 3 | Планирование и бюджетирование в транспортных компаниях | 1 | 1 |  | 9 |
| 4 | Рынок грузовых перевозок | 1 | 1 |  | 12 |
| 5 | Рынок пассажирских перевозок | 1 | 1 |  | 12 |
| 6 | Организация и управление эксплуатационной работой  | 1 | 1 |  | 12 |
| 7 | Основной и оборотный капитал железнодорожной компании | 1 | 1 |  | 14 |
| 8 | Организация, нормирование и оплата труда в железнодорожной компании и современные методы мотивации персонала | 1 | 1 |  | 16 |
| 9 | Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной услуги | 1 | 1 |  | 16 |
| 10 | Тарифы, государственная политика в области тарифообразования на железнодорожном транспорте. Доходы железнодорожной компании | 1 | 1 |  | 12 |
| 11 | Формирование финансовых результатов железнодорожной компании | 1 | 1 |  | 10 |
| 12 | Оценка экономической эффективности деятельности железнодорожной компании по портфелям бизнеса | 1 | 1 |  | 16 |
| **Итого** | **12** | **10** |  | **149** |

**6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование раздела дисциплины** | **Перечень учебно-методического обеспечения** |
| 1 | Управление предприятием | 1. Экономика железнодорожного транспорта:учебник / Под ред. Н.П. Терёшиной, Л.П. Левицкой, Л.В. Шкуриной. — М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2012. — 536 с. [Электронный ресурс]. [StudFiles.ru](http://www.studfiles.ru/) 2. Андреев Б.Ф., Бабан С.М., Бабошин Е.Б., Билоха Л.В. Экономика железнодорожного транспорта: учебник — М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте 2012 г. — 536 с. [Электронный ресурс]. [elibrary.ru](http://elibrary.ru/)3. [Цацулин А.Н.Экономический анализ: Учебник для вузов. 2-е изд., исправленное и дополненное. Стандарт третьего поколения. —  Санкт-Петербург:  Питер 2014 г.— 704 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-496-00909-6](http://ibooks.ru/reading.php?productid=341224) |
| 2 | Организация управления транспортной железнодорожной компанией (на примере ОАО РЖД) |
| 3 | Планирование и бюджетирование в транспортных компаниях |
| 4 | Рынок грузовых перевозок |
| 5 | Рынок пассажирских перевозок |
| 6 | Организация и управление эксплуатационной работой  |
| 7 | Основной и оборотный капитал железнодорожной компании |
| 8 | Организация, нормирование и оплата труда в железнодорожной компании и современные методы мотивации персонала |
| 9 | Расходы железнодорожной компании и порядок их формирования. Себестоимость транспортной услуги |
| 10 | Тарифы, государственная политика в области тарифообразования на железнодорожном транспорте. Доходы железнодорожной компании |
| 11 | Формирование финансовых результатов железнодорожной компании |
| 12 | Оценка экономической эффективности деятельности железнодорожной компании по портфелям бизнеса |

**7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Фонд оценочных средств по дисциплине «Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного транспорта» является неотъемлемой частью рабочей программы и представлен отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры «Экономика транспорта» и утвержденным заведующим кафедрой.

**8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения дисциплины**

8.1 Перечень основной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Экономика железнодорожного транспорта:учебник / Под ред. Н.П. Терёшиной, Л.П. Левицкой, Л.В. Шкуриной. — М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2012. — 536 с. [Электронный ресурс]. [StudFiles.ru](http://www.studfiles.ru/)

## 2. Андреев Б.Ф., Бабан С.М., Бабошин Е.Б., Билоха Л.В. Экономика железнодорожного транспорта: учебник — М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте 2012 г. — 536 с. [Электронный ресурс]. [elibrary.ru](http://elibrary.ru/)

3. [Цацулин А.Н.Экономический анализ: Учебник для вузов. 2-е изд., исправленное и дополненное. Стандарт третьего поколения. —  Санкт-Петербург:  Питер 2014 г.— 704 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-496-00909-6](http://ibooks.ru/reading.php?productid=341224)

8.2 Перечень дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Оценка стоимости предприятия (бизнеса): учеб. / В.И Бусов, О.А. Землянский, А.П. Поляков под ред. В.И. Бусова. – М.: Юрайт – 2014. – 430 с.

8.3 Перечень нормативно-правовой документации, необходимой для освоения дисциплины

1. Федеральный закон РФ «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» от 10 января 2003 г. №17- ФЗ (с изм. и доп.).

2.Федеральный закон РФ «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации» от 10 января 2003 г. №18-ФЗ (с изм. и доп.).

3.Федеральный закон РФ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта: Федеральный закон от 27 февраля 2003 г. №29-ФЗ. (с изм. и доп.).

4 Федеральный закон РФ «О транспортно-экспедиционной деятельности» от 30 июня 2003 г. № ФЗ-87.

5.Трудовой кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федер. закон от 30.12.2001г. № 197-ФЗ – Режим доступа: Консультант плюс.

6.Налоговый кодекс Российской Федерации: [Электронный ресурс]: федер. закон часть первая от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ и часть вторая от 05 августа 2000 года № 117-ФЗ – Режим доступа: Консультант плюс.

7.Гражданский кодекс Российской Федерации: [Электронный ресурс]: федер. закон в 4 ч.: по состоянию на 08.12.2015г. – Режим доступа: *Консультант плюс*.

8.Транспортная стратегия РФ на период до 2030 года: утв. Распоряжением Правительства РФ №1734-р от 22.11.2008 г. № 1734-р (с изм. и доп.). [Электронный ресурс] // Режим доступа: http: // www.mintrans.ru/documents/detail.php?ELEMENT\_ID=13008.

8.4 Другие издания, необходимые для освоения дисциплины

1. Журнал «Железные дороги мира»;

2. Журнал «Железнодорожный транспорт»;

3. Журнал «РЖД-партнер».

4. Журнал «Экономика железных дорог».

5. Журнал « Мир транспорта»

6. Журнал «Транспорт Российской Федерации»

**9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru>/ (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).

2. Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://ibooks.ru/ — Загл. с экрана.

3. Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://e.lanbook.com/books — Загл. с экрана.

4. Сайт ОАО «РЖД», режим доступа [*www.RZD.ru*](http://www.RZD.ru)*.*

**10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины с помощью учебно-методического обеспечения, приведенного в разделах 6, 8 и 9 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем (см. фонд оценочных средств по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. фонд оценочных средств по дисциплине).

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине:

 технические средства (компьютерная техника наборы демонстрационного оборудования);

 методы обучения с использованием информационных технологий(демонстрация мультимедийныхматериалов);

